

## EDITAIS


**CONTRATO DE GESTÃO Nº 163/2.017  
PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO JOSÉ DOS CAMPOS  
INCS – INSTITUTO NACIONAL DE CIÊNCIAS DA SAÚDE**
**RELATÓRIO ANUAL DA ANÁLISE DA EXECUÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO ENTRE PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO JOSÉ DOS CAMPOS E O INCS – INSTITUTO NACIONAL DE CIÊNCIAS DA SAÚDE (JANEIRO A DEZEMBRO) 2.018**

I – INTRODUÇÃO  
A prestação de serviços de saúde firmada através do Contrato de Gestão nº 163/2.017 entre a Prefeitura Municipal de São José dos Campos e o INCS – Instituto Nacional de Ciências da Saúde, têm no seu grau de complexidade o atendimento com seus recursos humanos e técnicos, aos usuários do SUS – Sistema Único de Saúde, oferecendo, segundo o grau de complexidade de sua assistência e sua capacidade operacional, os serviços de saúde que se enquadram nas modalidades descritas no Plano de Trabalho do Contrato de Gestão nº 163/2.017

**II – PLANO DE TRABALHO**

Com a finalidade de apresentarmos as atividades desenvolvidas no decorrer de janeiro a dezembro/2.018, utilizaremos como referência o Plano de trabalho do Contrato de Gestão nº 163/2.017.

Norteados por esta referência, apresentaremos nossas ações de gestão e dos atendimentos realizados, atividades assistenciais, exames e demais procedimentos dispendidos à população de São José dos Campos usuária do Sistema Único de Saúde – SUS, no que tange urgência e emergência junto a UPA ALTO DA PONTE e demais demandas originadas de todos estes atendimentos, assim como atividades laborais, educativas, profiláticas de nossa equipe.

Tais apontamentos foram confrontados com as metas pactuadas no Contrato de Gestão nº 163/2.017, descritas no já mencionado Plano de trabalho. Podemos afirmar que após a repactuação de metas feita mediante aditivo contratual validada a partir de fevereiro de 2018, as mesmas foram cumpridas ou até mesmo ultrapassadas no que tange aos procedimentos contemplados, em alguns meses de forma isolada não obtivemos o cumprimento em 100% da meta, porém sempre dentro do limite de "range" de 10%, o que não traz nenhum comprometimento das metas contratadas.

**III – PRODUÇÃO EXECUTADA E DADOS GERENCIAIS**

Apresentamos a seguir os apontamentos da produção executada no período de Janeiro a dezembro de 2.018, assim como outros dados gerenciais, conforme os quadros a seguir.

RESUMO DAS ATIVIDADES - 2018													
ATIVIDADE	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total
Atendimentos Médicos no Pronto Atendimento UPA Alto da Ponte	10310	1016	13523	13990	13700	14127	11386	12119	11697	12677	11819	11504	147013
Atendimento da Clínica Médica	8505	8031	8883	8899	8503	9186	8412	8079	7981	8251	7949	8207	100886
Atendimento da Pediatria	1805	1819	3326	4276	4482	4102	2405	3185	3059	3436	3016	2582	37490
Atendimento USG	0	311	1314	815	715	839	572	855	657	990	854	715	8637
Classificação de risco	10310	9850	12209	13175	12985	13288	10814	11264	11040	11687	10965	10789	138376
Administração de Medicamentos	5271	6679	7477	7854	6835	5307	8239	9130	10114	6368	8639	6676	88589
Exames de Raio-x	2812	2798	2774	2381	3272	3696	2779	2481	2722	3919	3280	3048	35962
Exames de Eletrocardiograma	279	298	275	292	256	237	396	487	512	282	440	270	4024
Sutura e/ou Excisão Simples e curativo	197	205	21	201	140	166	313	279	338	170	264	223	2517
Observação até 24 horas Adulto	231	222	132	212	207	157	154	179	185	116	228	204	2227
Observação até 24 horas Infantil	51	54	93	78	71	85	76	48	54	88	62	56	816
Coleta de Materiais	611	749	926	634	641	576	605	981	1166	737	1135	725	9486
Exames Laboratoriais	3987	4210	4400	3820	3773	4212	3810	4447	5143	5205	4732	4324	52063
Atendimento Sala de Urgência	178	144	224	176	168	152	245	78	17	124	168	164	1992
Remoções / Saídas	126	141	162	142	175	140	138	133	147	156	156	162	1778
Óbitos	2	1	5	4	3	2	3	2	3	5	4	2	36

Quadro de metas antigas, Janeiro/2018.

Metas Quantitativas				
Atenção Médica	Procedimentos de Enfermagem	Pequenas Cirurgias Ambulatoriais	SADTs	
Especificações da Tabela SIGTAP - SUS		Descrição dos Códigos	Metas	Peso % do Cumprimento da meta
Consultas em Clínica Médica		30106	11400	7,0
Consultas em Pediatria		30106	4100	7,0
Acolhimento + Acolhimento Pediatria		301010048	15500	14,0
Atendimentos de Enfermagem (em geral)		30110	24700	7,0
Suturas, Drenagens, Curativos Grau I e II e Cistos		40101	397	2,0
Eletrocardiograma		211020036	350	2,0
Exames Laboratoriais		Vários	1200	2,0
Exames Radiológicos		204	2450	2,0

% Cumprida das Metas	
Procedimento	Janeiro
Consultas em Clínica Médica	74,6
Consultas em Pediatria	44,0
Acolhimento	67,9
Atendimento de Enfermagem	68,3
Suturas, Drenagens, Curativos Grau I e II e cistos	49,6
Eletrocardiograma	79,7
Exames Laboratoriais	332,3
Exames Radiológicos	114,8

Novo quadro de metas, Fevereiro a Dezembro/2018.

Metas Quantitativas			
Especificações da Tabela SIGTAP - SUS	Descrição dos Códigos	Metas	Peso % do Cumprimento da Meta
Atenção Médica	Consultas em Clínica Médica	9.600	5,5
	Consultas em Pediatria	3,4	5,5
Procedimentos de Enfermagem	Acolhimento	13000	11,0
	Atendimentos de Enfermagem (em geral)	20500	5,5
Pequenas Cirurgias Ambulatoriais	Suturas, Drenagens, Curativos Grau I e II e Cistos	120	1,0
	Eletrocardiograma	250	1,0
SADTs	Exames Laboratoriais	3560	2,5
	Exames Radiológicos	2200	2,0
	Exames Ultrassonográficos comum	660	3,0
	Exames Ultrassonográficos doppler	120	3,0

% Cumprida das Metas Estipuladas			
Procedimento	Fevereiro	Março	Abril
Consultas em Clínica Médica	86,9	106,2	101,2
Consultas em Pediatria	53,5	136,5	125,8
Acolhimento	77,9	102,4	100,2
Atendimento de Enfermagem	126,4	111,6	138,8
Suturas, Drenagens, Curativos Grau I e II e cistos	170,8	181,7	167,5
Eletrocardiograma	119,2	110,0	116,8
Exames Laboratoriais	118,3	123,6	107,3
Exames Radiológicos	127,2	126,1	108,2
Exames Ultrassonográficos comum	37,5	165,4	100,6
Exames Ultrassonográficos doppler	46,7	157,5	109,2

% Cumprida das Metas Estipuladas				
Procedimento	Maio	Junho	Julho	Agosto
Consultas em Clínica Médica	97,0	104,4	93,6	93,1
Consultas em Pediatria	131,8	145,3	70,6	93,7
Acolhimento	100,0	101,4	84,0	86,5
Atendimento de Enfermagem	174,6	153,4	169,0	174,0
Suturas, Drenagens, Curativos Grau I e II e cistos	116,7	138,3	296,8	232,5
Eletrocardiograma	102,4	94,8	158,4	194,8
Exames Laboratoriais	106,0	118,3	107,0	124,9
Exames Radiológicos	148,7	168,0	126,3	112,8
Exames Ultrassonográficos comum	100,7	104,4	64,1	107,1
Exames Ultrassonográficos doppler	101,7	107,5	113,3	105,8

% Cumprida das Metas Estipuladas				
Procedimento	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro
Consultas em Clínica Médica	100,5	100,7	101,3	100,0
Consultas em Pediatria	113,5	119,8	111,4	92,6
Acolhimento	100,2	99,9	100,4	99,9
Atendimento de Enfermagem	162,4	150,6	158,7	139,5
Suturas, Drenagens, Curativos Grau I e II e cistos	281,7	141,7	220,0	165,8
Eletrocardiograma	204,8	112,8	176,0	108,0
Exames Laboratoriais	144,5	146,2	132,9	121,5
Exames Radiológicos	123,7	178,1	149,1	138,5
Exames Ultrassonográficos comum	90,0	116,8	100,0	86,0
Exames Ultrassonográficos doppler	37,5	163,3	145,0	108,3

IV – TREINAMENTO OPERACIONAL PARA OS COLABORADORES Os treinamentos operacionais possuem características de aprimoramento dos processos de trabalho e melhorias na qualidade dos serviços prestados e foram realizados juntamente ao dia a dia das atividades, aos nossos profissionais médicos através de palestras e oficinas de trabalho por meio de nossas coordenações médica e de enfermagem.

**V – ATENDIMENTO E DESENVOLVIMENTO DA PNH**

A Política Nacional de Humanização – PNH, Humaniza-SUS, implantada em 2.004, tem como principais princípios: Valorização da mensão subjetiva e social em todas as práticas de atenção e gestão no SUS;

- Fortalecimento do trabalho em equipe;
- Apoio à construção de redes cooperativas;
- Construção de autonomia e protagonismo;
- Corresponsabilidade;
- Fortalecimento do controle social;
- Compromisso com a democratização das relações de trabalho;
- Redução das filas e do tempo de espera com a ampliação do acesso, atendimento acolhedor e resolutor, baseados em critérios de risco;
- Ciência ao usuário do SUS, de quem são os profissionais que cuidam de sua saúde e as responsabilidades dos serviços de saúde em suas referências territoriais;
- Unidades de Saúde garantirão as informações ao usuário, o acompanhamento de pessoas de sua rede social (de livre escolha) e os direitos do código dos usuários do SUS;
- As unidades de saúde que garantam gestão participativa dos seus trabalhadores e usuários, assim como Educação Permanente aos trabalhadores.

Todos os tópicos acima descritos foram desenvolvidos no decorrer das nossas atividades com reuniões mensais de gestão.

**VI – METODOLOGIA E ESTRATÉGIA DE DESENVOLVIMENTO**

a) Manutenção o atendimento médico da UPA ALTO DA PONTE devidamente documentada nas folhas de ponto e escalas de trabalho na nossa Coordenação de Gestão e nossa Direção Clínica, na Unidade de Pronto Atendimento. b) Acolhimento de 100% (cem por cento) da demanda espontânea e direcionada. c) Qualificação dos profissionais por meio de estratégias de Educação Permanente. d) Colaboração, em conjunto com o parceiro público, com a infra-estrutura necessária ao funcionamento da Unidade de Pronto Atendimento, considerando o uso racional de materiais, o cuidado com o mobiliário e com os equipamentos, para o conjunto de ações propostas. e) Fortalecimento do desenvolvimento das redes locais e regionais de saúde para a integração da atenção básica aos demais níveis de atenção. f) Implantação de processo de monitoramento e avaliação. g) Manutenção e intensificação da vigilância sobre doenças e agravos de notificação compulsória, garantindo o adequado preenchimento da ficha de notificação/investigação. h) Execução, monitoração e avaliação do processo de planejamento, das ações implantadas e dos resultados alcançados, de modo a fortalecer o planejamento e contribuir para a transparência do processo. i) Manutenção de sintonia com a programação de ações prioritárias da Vigilância em Saúde, estipulada pelo Ministério da Saúde e pela Secretaria de Saúde do Município. j) Trabalho constantemente pela melhoria da qualidade dos nossos recursos humanos.

**VII – DEPARTAMENTOS E PROFISSIONAIS DO INCS ENVOLVIDOS**

Para a implantação, execução e gestão do Plano de Trabalho estão envolvidos os seguintes departamentos e os seguintes profissionais do INCS – INSTITUTO NACIONAL de ciências da Saúde, que atuam direta e indiretamente em São José dos Campos, junto à equipe médica contratada e aos demais profissionais contratados e incorporados à execução direta do Plano de Trabalho: 01) Diretoria Operacional: Dr. João Gilberto Rocha Gonçalves, biomédico, profissional com larga experiência em implantação em sistemas gerenciais, softwares gerenciais e T.I., experiente gestor em saúde, líder de equipe, que coordenou várias implantações de projetos e de sistemas gerenciais. 02) Diretoria Financeira: Thiago Lencki Rocha, administrador em finanças, pós-graduado em Business English, profissional com experiência em administração de finanças e controle de recursos financeiros. 03) Departamento de Recursos Humanos: Delta Assessoria, gestora de recursos humanos, empresa com larga experiência em recursos humanos na área da saúde. 04) Departamento Fiscal e Contábil: Fernando Pereira Camara, contador, profissional com vasta experiência em contabilidade, apontamentos fiscais e contábeis. 05) Departamento de Treinamento e Educação Continuada: Enf. Geralda Aparecida dos Santos, enfermeira, profissional com grande experiência em formação e treinamento de mão-de-obra para a área de enfermagem, em pronto atendimento.

VIVIANE PAULA MARTINS MIRANDA  
SUPERVISORA ADMINISTRATIVA - INCS

CONTRATO DE GESTÃO 163/2017 PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO JOSÉ DOS CAMPOS INCS INSTITUTO NACIONAL DE CIÊNCIAS DA SAÚDE RELATÓRIO ANUAL ORÇAMENTÁRIO 2018					
DEMONSTRATIVO DAS DESPESAS INCORRIDAS NO EXERCÍCIO					
CATEGORIA OU FINALIDADE DA DESPESA (8)	DESPESAS CONTABILIZADAS NESTE EXERCÍCIO (R\$)	DESPESAS CONTABILIZADAS EM EXERCÍCIOS ANTERIORES E PAGAS NESTE EXERCÍCIO (R\$) (H)	DESPESAS CONTABILIZADAS NESTE EXERCÍCIO E PAGAS NESTE EXERCÍCIO (R\$) (I)	TOTAL DE DESPESAS PAGAS NESTE EXERCÍCIO (R\$) (J= H + I)	DESPESAS CONTABILIZADAS NESTE EXERCÍCIO A PAGAR EM EXERCÍCIOS SEGUINTE (R\$)
Recursos humanos (5)	3.476.969,97	352.260,63	2.933.159,25	3.285.419,88	543.810,72
Recursos humanos (6)				0,00	0,00
Medicamentos	725.025,24	61.321,74	501.484,26	562.806,00	223.540,98
Material médico e hospitalar (*)	215.150,62	175.436,63	159.265,38	334.702,01	55.885,24
Gêneros alimentícios	1.094.294,00		1.094.294,00	1.094.294,00	0,00
Outros materiais de consumo	65.709,70	16.493,30	65.709,78	2.203,00	0,00
Serviços médicos (*)	6.297.651,67	100.196,54	5.897.855,85	5.998.052,39	399.795,82
Outros serviços de terceiros	3.296.880,82	65.149,46	2.896.830,26	2.961.979,72	400.050,56
Locação de imóveis				0,00	0,00
Locações diversas	589.796,72		589.796,72	589.796,72	0,00
Utilidades públicas (7)	20.451,53		20.451,53	20.451,53	0,00
Combustível				0,00	0,00
Bens e materiais permanentes				0,00	0,00
Obras				0,00	0,00
Despesas financeiras e bancárias	18.972,09		18.972,09	18.972,09	0,00
Outras despesas	141.538,61		141.538,61	141.538,61	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>15.942.440,97</b>	<b>770.858,30</b>	<b>14.319.357,65</b>	<b>15.090.215,95</b>	<b>1.623.083,32</b>