



AVIBRAS INDÚSTRIA AEROSPAÇIAL S.A.
CNPJ 60.181.468/0001-51

MENSAGEM DO PRESIDENTE

Com 58 anos de atuação, a Avibras, empresa 100% brasileira, tem orgulho de integrar a Base Industrial de Defesa (BID) e figurar entre as 100 maiores empresas de Defesa do mundo e entre as 100 maiores empresas exportadoras do Brasil.

Resultados

Em 2019 implementamos várias iniciativas para aumento da produtividade e da eficiência empresarial que, associadas ao crescimento de 51% na receita operacional que atingiu R\$ 950 milhões (R\$ 628 milhões em 2018), resultaram em uma margem EBITDA de 19,9%.

A geração de caixa operacional foi de R\$ 236,5 milhões e demonstra que, mesmo com os desafios que ainda temos pela frente, o caminho a seguir está bem traçado.

Em dois anos do programa **AVPEX - Avibras por Excelência** é possível ver a evolução da companhia no fortalecimento de sua Cultura, na Cadeia de Valor, nos Processos e Ferramentas, na Gestão de Pessoas, Liderança e Inovação, impactando de forma positiva os clientes. Olhamos para processos e atividades, e identificamos oportunidades de melhoria que refletiram diretamente em nossos produtos e serviços.



Pesquisa & Desenvolvimento



O Espaço Avibras de Tecnologia e Inovação (EATI), com sede no Parque Tecnológico São José dos Campos, está movimentando o conhecimento técnico de vanguarda por meio de parcerias já firmadas com renomadas instituições de ensino do país, entre as quais destacamos: Instituto Tecnológico de Aeronáutica (ITA), Universidade Federal de Santa Maria (UFSM), Universidade Federal do Rio Grande do Sul (UFRGS), e Fundação Casimiro Montenegro Filho (FCMF).

O EATI reúne profissionais para pesquisar, testar e validar ideias, desenvolver e maturar o conhecimento

tecnológico avançado em áreas de interesse da Avibras para gerar produtos inovadores e competitivos para o mercado, além de fortalecer a "tríplice hélice", conceito que aponta a ação conjunta entre empresa, academia e governo como o caminho para a inovação tecnológica e o desenvolvimento econômico do país.

Em 2019 o EATI lançou o EATI Xperience Day, que proporciona a jovens estudantes de universidades de todo o Brasil a oportunidade de interagir com profissionais renomados e ver a aplicação da tecnologia e inovação nos produtos e nas soluções de vanguarda oferecidas pela Avibras. Nas duas primeiras edições recebemos estudantes do Instituto Tecnológico de Aeronáutica (ITA) e da FACENS de Sorocaba.

Destaque na área espacial

A Avibras reafirma a sua posição como protagonista no Programa Espacial Brasileiro com o desenvolvimento e a fabricação dos motores foguetes S50 do Veículo Lançador de Microssatélites (VLM-1). Em 2019 foram realizados com êxito os ensaios estruturais de qualificação do envelope motor, que pela primeira vez na América Latina é fabricado com tecnologia e conhecimento 100% nacionais.

Outro fator relevante para o setor foi a assinatura do contrato de transferência de tecnologia com o Instituto de Aeronáutica e Espaço (IAE) do Departamento de Ciência e Tecnologia Aeroespacial (DCTA), que concede à Avibras licença para a produção e comercialização do VSB-30. O veículo suborbital possui excelente aceitação no cenário internacional e torna-se pioneiro no processo de transferência tecnológica para o setor espacial no Brasil.



Soluções tecnológicas de vanguarda

Com o Programa ASTROS 2020, o Exército Brasileiro (EB), através da Avibras, tem propiciado o desenvolvimento de produtos de alto conteúdo tecnológico, que vão assegurar a independência do Brasil em munições de emprego estratégico. O ano de 2019 foi o auge do desenvolvimento do projeto do Missil Tático de Cruzeiro (MTC-300), que teve a comprovação dos principais requisitos contratuais junto ao EB, e também do foguete guiado AV-SS-40G, que teve a validação do sistema de guiamento de foguetes, controle e eletrônica embarcada, totalmente desenvolvido pela empresa por meio de soluções únicas e inovadoras.



A empresa concluiu com excelência a sua participação na segunda fase do Missil Antinavio de Superfície (MANSUP) da Marinha do Brasil, que deverá equipar os futuros navios de sua esquadra. Também encerrou a sua participação no projeto A-Darter, míssil de combate aéreo de 5ª geração desenvolvido em parceria com a Força Aérea Brasileira (FAB), no programa binacional entre o Brasil e África do Sul. O A-Darter tem o propósito de equipar os novos caças Gripen da FAB.



Qualificação dos fornecedores

Com o objetivo de assegurar a qualidade dos processos de qualificação de fornecedores e a plena capacidade de atendimento aos requisitos técnicos e normativos, a Avibras criou a área de Desenvolvimento e Qualificação de Fornecedores de Produtos e Serviços (nacionais e internacionais).

O processo estabelece uma parceria, na qual a Avibras e o fornecedor trabalham juntos em busca de soluções inteligentes e inovadoras.

Desenvolvimento dos nossos colaboradores

O constante movimento pela excelência é reflexo do trabalho de fortalecimento da Cultura Avibras através do resgate e incentivo à prática das quatro prioridades da companhia (Segurança, Qualidade, Prazo e Custo) no dia a dia. Investimos em nossa liderança através do aprimoramento de habilidades e competências essenciais para atuação de líderes éticos e inspiradores, com olhar voltado para Gestão de Pessoas e a promoção da Cultura Avibras. Em 2019 o Programa de Desenvolvimento da Liderança ganhou reforço com a parceria da Fundação Dom Cabral (FDC).

Como forma de valorizar as nossas pessoas, lançamos o Projeto de Vida, um programa que prepara o colaborador para uma nova etapa de sua vida - o pós-carreira. O objetivo é apoiá-lo nesta fase de transição - da vida corporativa para o momento de usufruir de outros benefícios e novas etapas de sua jornada.

Com foco na melhoria da qualidade de vida no ambiente de trabalho, lançamos o Programa "Você em Ação - Sua atitude é a chave para a excelência", que promove ações nas áreas de Saúde, Segurança do Trabalho e Meio Ambiente, trazendo mudanças significativas no estilo de vida dos colaboradores e na sustentabilidade da empresa. Um exemplo disso é a ampliação da consciência dos colaboradores sobre atitudes seguras no trabalho, contribuindo para a melhora do índice de segurança através do engajamento em programas e treinamentos dedicados.

Também investimos em processos sustentáveis, com menor impacto possível ao meio ambiente. Este ano implementaremos a ferramenta "Produção + Limpa" com o objetivo de aumentar a eficiência no uso de matérias-primas, consumo de água e fontes alternativas de energia, favorecendo a consciência sustentável ao longo de toda cadeia produtiva.

Ética e Compliance

O programa de ética e compliance ganhou robustez e abrangência. Em 2019 realizamos treinamentos que cobriram boa parte do efetivo da empresa. O objetivo é ter 100% dos colaboradores treinados neste primeiro semestre de 2020. Também reforçamos através dos nossos meios de comunicação temas do Código de Ética da companhia conscientizando sobre a importância de um ambiente de trabalho saudável, garantindo que o respeito e a ética estejam presentes no dia a dia da empresa.



Expectativas

O caminho da excelência requer contínuas transformações e impõe inúmeros desafios. Continuaremos agregando valor ao Programa de Excelência com foco total nas expectativas e necessidades dos clientes para crescer e garantir a perpetuidade da companhia.

Ao longo de 2020 prosseguiremos firmes com a sólida parceria com as Forças Armadas do Brasil e no compromisso de fomentar a tecnologia e a inovação, de conquistar novos mercados, e de desenvolver e valorizar os colaboradores da empresa.



João Brasil Carvalho Leite
Diretor-Presidente