



Concessionária da Rodovia Presidente Dutra S.A.
CNPJ/MF nº 00.861.626/0001-92

Relatório da Administração

1. Sobre a Companhia: **1.1. Aos Acionistas:** Apresentamos a seguir o relatório das principais atividades no exercício de 2020, em conjunto com as demonstrações financeiras elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e IRFS, acrescidas do balanço social, o qual consideramos importante para divulgar para a sociedade, os parceiros, os investidores e os usuários, a responsabilidade social da Concessionária da Rodovia Presidente Dutra S.A. ("CCR NovaDutra") ou "(Concessionária)" ou "(Companhia)". Os valores são expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

1.2. Introdução: A Concessionária da Rodovia Presidente Dutra foi constituída em 1995 e tem por objetivo exclusivo a exploração da Via Dutra, nos termos do "Contrato de Concessão" com a ANTT - Agência Nacional de Transportes Terrestres, celebrado em decorrência do edital nº 0291/93 para a concessão da Rodovia Presidente Dutra. A rodovia cobre o trecho de 402,2 quilômetros da Via Dutra (BR-116), entre o km 163 e o km 333 no Rio de Janeiro e entre o km 0 e o km 231 em São Paulo. Trata-se de uma rodovia federal com trechos urbanos, sendo dividida de forma convencional com duas faixas em cada sentido e com acostamentos pavimentados. O contrato foi assinado com o Governo Federal em 31 de outubro de 1995, pelo prazo de 25 anos encerrando-se em 28 de fevereiro de 2021. Em 25 de fevereiro de 2021, foi celebrado o 13º Termo Aditivo entre a União, por intermédio da Agência Nacional de Transportes Terrestres - ANTT e a Concessionária, a extensão do prazo da concessão por 12 (doze) meses ininterruptos, fixando-se seu termo final para o dia 28 de fevereiro de 2022. Quase a totalidade de nossa receita advém da cobrança de pedágio na Via Dutra. Em 2020, 97,87% da nossa receita total advém da cobrança de pedágio e 2,13% de outras receitas.

1.3. Destaques de 2020: Em 2020, a Rodovia Presidente Dutra diminuiu em 4,5% o índice de acidentes em comparação com 2019. Desde 1996, ano em que a CCR NovaDutra assumiu a sua administração, este índice vem recuando sistematicamente. Neste período, nas mortes na Via Dutra foram reduzidas de 520 ocorrências, registradas em 1996, para 141, registradas em 2020, o que significa queda na ordem de 72,9%. As estatísticas são ainda mais favoráveis considerando o aumento progressivo do volume de tráfego na rodovia neste período, chegando a uma redução de 84,1% no índice de mortos.

2. Desempenho Econômico-Financeiro: **2.1. Receita e Mercado:** As tarifas de pedágio cobradas pela CCR NovaDutra são definidas pela Agência Nacional de Transportes Terrestres - ANTT. No período de 03 de agosto de 2018 a 31 de dezembro de 2020, o valor da Tarifa Básica de Pedágio - TBP permaneceu no patamar atual de R\$ 15,20, pois a ANTT ainda não concluiu o processo de revisão tarifária de 2019 e 2020. Em 2020, passaram 76.525.623 veículos pedagiados e 119.779.763 veículos equivalentes bidirecionais nas 8 praças de pedágio. Este volume de veículos pedagiados foi -12,52% abaixo dos 87.482.426 registrados em 2019. A receita operacional bruta da Companhia atingiu a marca de R\$ 1.320,0 milhões com as atividades de transporte rodoviário, com redução de 7,6% sobre o obtido em 2019 e R\$ 1.392,7 milhões, quando foram computadas as receitas financeiras, acessórias e de construção obtidas no período.

2.2. Desempenho: • A Receita líquida operacional (sem receita de construção) atingiu R\$ 1.231.577 (-7,38%); • O Lucro líquido atingiu R\$ 52.070 (-75,26%); • O EBITDA atingiu R\$ 590.505 (-21,21%); • O EBIT atingiu R\$ 74.901 (-77,87%).

Em R\$ mil	2020	2019	Variação%
Receita líquida	1.234.498	1.380.503	-10,58%
Receita de pedágio	1.320.042	1.429.118	-7,63%
Receita de construção (ICPC 01 R1)	2.921	50.820	-94,25%
Outras receitas	28.779	27.469	4,59%
(-) Deduções da receita bruta	(117.194)	(126.904)	-7,65%
(-) Custos e despesas (a)	1.157.066	1.038.779	11,60%
Custos de construção (ICPC 01 R1)	2.921	50.820	-94,25%
Demais custos e despesas	1.154.145	985.959	17,06%
EBIT	77.432	343.724	-77,47%
Margem EBIT	6,27%	24,90%	-18,6 p.p.
Margem EBIT ajustada (b)	6,29%	25,85%	-19,6 p.p.
(+) Depreciação/amortização	515.604	410.949	25,47%
EBITDA	593.036	754.673	-21,42%
Margem EBITDA	48,04%	54,67%	-6,6 p.p.
(+) Provisão de manutenção (c)	9.054	(73.517)	-112,32%
EBITDA ajustado	602.090	681.156	-11,61%
Margem EBITDA ajustada (d)	48,89%	51,23%	-2,3 p.p.
Lucro líquido	52.070	210.502	-75,26%
Dívida bruta (e)	-	178.081	-100,00%
Investimentos caixa (incluindo manutenção)	102.489	183.004	-44,00%
Veículos equivalentes (em milhares)	119.780	129.543	-7,54%

(a) Custos totais: custos dos serviços prestados + custos de construção + despesas gerais e administrativas. (b) Margem EBIT ajustada foi calculada por meio da divisão do EBIT pelas Receitas líquidas sem considerar a receita de construção. (c) A provisão de manutenção se refere à estimativa de gastos futuros com manutenção periódica e é ajustada, pois se refere a item não-caixa relevante das demonstrações financeiras. Para maiores detalhes vide notas explicativas 2 - Principais práticas contábeis (item "j") e 14 - Provisão de manutenção. (d) A margem EBITDA ajustada foi calculada por meio da divisão do EBITDA ajustado pelas receitas líquidas, excluindo-se a receita de construção. (e) Somatório das debêntures de curto e longo prazo (líquidos dos custos de transação).

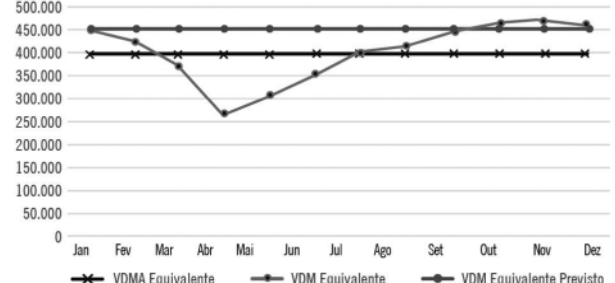
2.2.1. Receita operacional: A receita de pedágio totalizou R\$ 1.320.042, uma queda de 7,63% sobre 2019. A redução da receita ocorreu em razão da queda de 12,52% do tráfego pedagiado, consequência do isolamento social e das medidas adotadas para conter o avanço da pandemia do Coronavírus. As receitas acessórias, provenientes principalmente da exploração de cabos de fibra óptica e de publicidade, totalizaram R\$ 28.779, apresentando um aumento de 4,59%. **2.2.2. Custos e despesas totais:** Os gastos totais apresentaram um aumento de 11,60% em relação a 2019, perfazendo o montante de R\$ 1.157.066. Porém, ao considerarmos apenas os gastos operacionais, tivemos uma variação de -2,73%, perfazendo um montante de R\$ 606.915. Os principais motivos das variações estão indicados abaixo: • Os custos de construção atingiram R\$ 2.921 ficando -94,25% abaixo de 2019. Os valores de investimentos da CCR NovaDutra acompanham o Cronograma de Investimentos acordado com o Poder Concedente. Maiores detalhes no item 2.2.6. • A provisão de manutenção é uma curva contratual para a manutenção de pavimento e sinalização horizontal, que atingiu R\$ 9.054 (-112,32%) se comparado a 2019. A diferença ocorreu devido à reavaliação detalhada do escopo de manutenção do pavimento realizada em 2019, tendo em vista a proximidade do encerramento da Concessão em fevereiro de 2021; • As despesas de depreciação e amortização somaram R\$ 515.604 no ano de 2020. O crescimento de 25,47% decorre dos investimentos adicionais que entraram em operação e da proximidade do fim do contrato de concessão em fevereiro de 2021; • Os custos contratuais totalizaram o montante de R\$ 22.572 e apresentaram uma diminuição de 8,21%, em razão, principalmente, da exclusão da verba de reaparelhamento da Polícia Rodoviária Federal (não foi firmado novo convênio em 2020). • Os custos de serviços totalizaram R\$ 577.593 no ano de 2020, apresentando um aumento de 23,24%. O aumento se deve à mudança de escopo no contrato de prestação dos serviços de operação, manutenção e conservação da rodovia (aumento no escopo de manutenção devido à entrega da concessão, prevista para fev/21). Além disso, houve reposição inflacionária entre os períodos e realização de serviços de terraplenos postergados para o ano de 2020. • O custo com pessoal atingiu R\$ 14.238 registrando diminuição de 31,02%, reflexo do menor quantitativo de colaboradores em comparação ao ano de 2019 durante grande parte dos meses e do impacto da redução da jornada de trabalho/suspensão de contratos (MP 936), com consequente redução da remuneração no período da pandemia. • Os outros custos (serviços públicos, alugueis, marketing e outros), apresentaram uma diminuição de 88,80% e atingiram R\$ 15,084 no ano de 2020, principalmente, em função das maiores contabilizações de provistas jurídicas e diferenças de tributos sobre custos em 2019, relativas a exercícios anteriores. **2.2.3. Investimentos:** Os investimentos da CCR NovaDutra somaram R\$ 102.489 em 2020, sendo -44,00% menores que em 2019. Estes valores, quando adicionados aos R\$ 3.370,806 acumulados até 2019, perfazem o montante de R\$ 3.473.295 desde o início da Concessão. Neste ano, os principais investimentos realizados foram a conclusão da implantação de defensas metálicas e barreiras de concreto iniciadas em 2018, visando oferecer maior segurança aos usuários da rodovia. Já em equipamentos e TI, tivemos as revitalizações dos equipamentos do sistema de arrecadação, revitalização da rádio comunicação e das balanças fixas instaladas ao longo da rodovia.

2.2.4. Captações de Recursos: Não houve captação de recursos pela Concessionária em 2020. **2.2.5. Valor Adicionado:** Em 2020, o valor adicionado líquido a distribuir gerado com riqueza pela Concessionária foi de R\$ 253.048, representando 18,76% da Receita Operacional Bruta, o que representa um decréscimo de -22,84% em relação a 2019, em que o valor adicionado foi de R\$ 606.030 representando 41,61% da Receita Operacional Bruta daquele exercício. **2.2.6. Política de Distribuição de Dividendos:** Aos acionistas é garantido estatutariamente um dividendo mínimo de 25% calculado sobre o Lucro Líquido do Exercício, ajustado em conformidade com a legislação societária vigente. Os dividendos são calculados em conformidade com o estatuto social e com a Lei das Sociedades por Ações (Lei nº 6.404/76). • Em 23 de abril de 2020 foram distribuídos dividendos referentes a parte do saldo da reserva de retenção de lucros de 2019, no valor de R\$ 36.428. • Em 16 de dezembro de 2020 foram aprovados em AGE e ARCA, respectivamente, o destaque de juros sobre o capital próprio no valor bruto de R\$ 18.500, a distribuição de dividendos intermediários no valor de R\$ 22.000 e a distribuição de dividendos referentes à totalidade do saldo da reserva de retenção de lucros de 2019, no valor de R\$ 6.210. Os valores foram pagos em 21 de dezembro de 2020. **2.2.7. Planejamento Empresarial:** A Companhia se programa para a execução dos trabalhos que dizem respeito ao encerramento do atual contrato em 2021, em conformidade com o Contrato de Concessão vigente, pactuado junto à ANTT. A expectativa é que a atividade econômica se recupere dos efeitos da pandemia do Coronavírus, especialmente após o início da vacinação. Com o crescimento econômico, aliado à estabilidade inflacionária e dos juros, espera-se um cenário favorável para o crescimento do tráfego e a manutenção dos custos operacionais em patamares seguros. O êxito que as Concessionárias vêm obtendo em seu processo de adaptação às mudanças aceleradas no setor transportes se deve em grande parte à qualidade de seu planejamento empresarial. **2.2.8. Gestão pela Qualidade Total:** Em 2020, as atividades relacionadas com a gestão pela qualidade total compreenderam o desenvolvimento de estudos e projetos, 5S e eventos relacionados com o gerenciamento da rotina em diferentes áreas da Unidade de Negócio. **2.2.9. Recursos Humanos:** Em 2020, a Concessionária investiu R\$ 3,5 (R\$ 26,9 em 2019) em programas relacionados à Segurança e Medicina do Trabalho, tais como Programa de Controle Médico de Saúde Ocupacional PCMSO e Programas de Prevenção de Riscos Ambientais PPRA, os quais estão em conformidade com a legislação. Durante o ano de 2020 a CCR NovaDutra realizou 04 treinamentos e capacitações internas para os seus 1.217 colaboradores diretos e indiretos, sendo que os principais assuntos abordados foram segurança do trabalho, gestão de pessoas e liderança. A redução do número de treinamentos e da verba investida em 2020 na comparação com 2019, se deve às medidas de segurança impostas pela pandemia do Coronavírus. **2.2.10. Eventos Relevantes ao Mercado:** Em 19 de dezembro de 2019 a Companhia informou ao mercado, através de publicação no site da CVM, que a Agência Nacional de Transportes Terrestres - ANTT decidiu, no âmbito do Processo Administrativo nº 50500.307070/2019-41, determinar a redução, em 5,26%, da tarifa básica de pedágio de todas as praças compreendidas na BR-116/RJ/SP, objeto de Contrato de Concessão nº PG-137/95-00 celebrado entre a União e a Companhia. Adicionalmente, diante dos fatos apresentados, a Companhia informou que adotaria as medidas legais cabíveis visando a reversão desta deliberação. Em 23 de dezembro de 2019 a Companhia informou ao mercado que, em complemento ao fato relevante divulgado em 19 de dezembro de 2019, foi proferida decisão, em 22 de dezembro de 2019, no âmbito de Mandado de Segurança impetrado perante a Justiça Federal de Brasília suspendendo a deliberação nº 1.093, de 19 de dezembro de 2019, da Agência Nacional de Transportes Terrestres - ANTT, no Processo Administrativo nº 50500.307070/2019-41, que havia determinado

a redução em 5,26% da tarifa básica de pedágio de todas as praças compreendidas na BR-116/RJ/SP, objeto de Contrato de Concessão nº PG-137/95-00 celebrado entre a União e a Companhia. Em 07 de fevereiro de 2020 uma nova liminar afastou a eficácia da deliberação da Agência Nacional de Transportes Terrestres - ANTT que determinava a redução da tarifa de pedágio em 5,26% a partir de 08 de fevereiro de 2020. Em 26 de maio de 2020, as contestações da Agência Nacional de Transportes Terrestres - ANTT e da União foram juntadas aos autos e na mesma data a Agência Nacional de Transportes Terrestres - ANTT interpsu recurso de agravo de instrumento em face da decisão que deferiu a tutela de urgência. Em 04 de junho 2020, o recurso foi recebido sem efeito suspensivo e foi determinada a intimação da NovaDutra para apresentação de contraminuta. Em 30 de junho 2020, foi apresentada contraminuta ao Agravo de Instrumento. Desde 01 de julho de 2020, aguarda-se a apresentação de réplica nos autos principais. O Mandado de Segurança tem por objetivo assegurar a observância dos procedimentos legalmente previstos para a realização de revisões tarifárias. As publicações poderão ser consultadas através do site: <http://www.novadutra.com.br/ri>. Em 15 de outubro de 2020, a Companhia, em atendimento às disposições da Instrução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 358, de 3 de janeiro de 2002, conforme alterada, comunicou aos seus acionistas e ao mercado em geral que, em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 15 de outubro de 2020, foi deliberada, por suas acionistas representando a totalidade do capital social da Companhia, a aprovação do pedido de cancelamento do registro de companhia aberta como emissor de valores mobiliários na categoria "B". Em 23 de outubro de 2020, em continuidade ao fato relevante divulgado em 15 de outubro de 2020, a Companhia comunicou aos seus acionistas e ao mercado em geral que, nesta data, recebeu o Ofício nº 200/2020/CVM/SEP, por meio do qual a Superintendência de Relações com Empresas da CVM informou que, em atenção ao pedido formulado pela Companhia e ao atendimento dos requisitos previstos na regulamentação aplicável, promoveu o cancelamento do seu registro de companhia aberta na categoria "B".

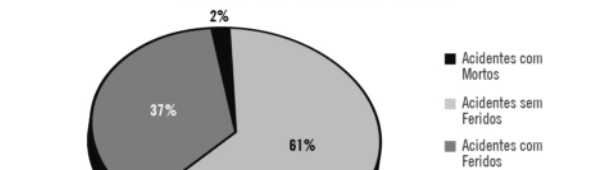
3. Indicadores Operacionais: **3.1. Caracterização do Tráfego:** 3.1.1. Volume Na figura é apresentado o Volume Diário Médio Equivalente por mês e ano, VDM e VDMA respectivamente.

Variação mensal do volume no ano base

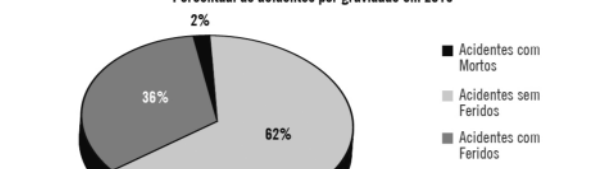


3.2. Segurança no Tráfego: 3.2.1. Acidentes: Os gráficos apresentam os percentuais de acidentes ocorridos no trecho concedido, classificados por gravidade, total de pessoas envolvidas e quantidade de sinistros por tipo de veículo no exercício corrente e no exercício anterior.

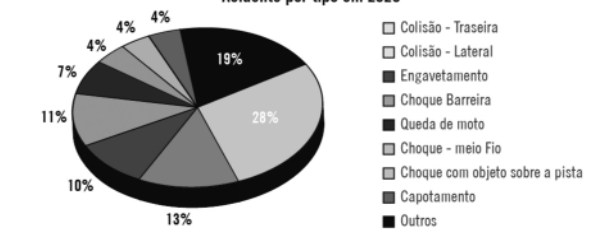
Percentual de acidentes por gravidade em 2020



Percentual de acidentes por gravidade em 2019



Acidente por tipo em 2020



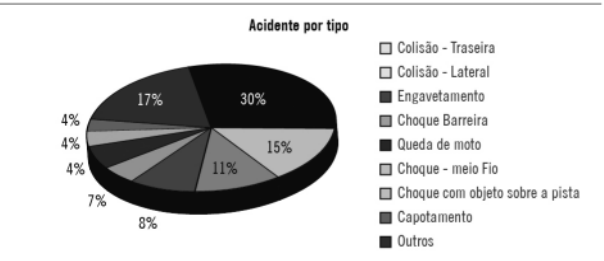
Valor da tarifa por praça de pedágio em R\$

Praça de pedágio	Categoria de Veículo													
	COBRANÇA	AUTO	2D	3S	3D	4S	4D	5D	6D	MOTO	7D	8D	9D	10D
Arujá	3,70	3,70	7,40	5,55	11,10	7,40	14,80	18,50	22,20	1,85	25,90	29,60	33,30	37,00
Arujá Rodoanel	3,70	3,70	7,40	5,55	11,10	7,40	14,80	18,50	22,20	1,85	25,90	29,60	33,30	37,00
Guararema	3,70	3,70	7,40	5,55	11,10	7,40	14,80	18,50	22,20	1,85	25,90	29,60	33,30	37,00
Jacarei	6,70	6,70	13,40	10,05	20,10	13,40	26,80	33,50	40,20	3,35	46,90	53,60	60,30	67,00
Moreira César	15,20	15,20	30,40	22,80	45,60	30,40	60,80	76,00	91,20	7,60	106,40	121,60	136,80	152,00
Itaiaia	15,20	15,20	30,40	22,80	45,60	30,40	60,80	76,00	91,20	7,60	106,40	121,60	136,80	152,00
Vídua Graça	15,20	15,20	30,40	22,80	45,60	30,40	60,80	76,00	91,20	7,60	106,40	121,60	136,80	152,00
Viuvinha	15,20	15,20	30,40	22,80	45,60	30,40	60,80	76,00	91,20	7,60	106,40	121,60	136,80	152,00

Dados anuais	Unidade de medida ou comentário	2020		2019	
		Valor	Variação	Valor	Variação
Quilômetros de rodovia	402,2				
Número de veículos que transitaram	76.525.623				
Veículos leves	49.509.813				
Motos	1.558.015				
Caminhões	25.149.456				
Ônibus	292.895				
Veículos isentos	15.444				
Número de praças de pedágios	8				
Tarifa	15,20	Informação detalhada no item 3.4.5			
Número de quilômetros mantidos	402,2				
Índice de congestionamento	N/A	Por velocidade média de veículos			
Tráfego Médio Diário Equivalente	50.855	Volume do trânsito corrigido por fatores de tipo de veículo			
Tráfego Médio Diário Equivalente	50.855	Média anual			
Equipamentos utilizados pelo concessionário	204	Informação detalhada no item 3.3.1			
Índices de qualidade de estrada	47 ≤ VRD ≤ 75 0,60 ≤ HS ≤ 1,20	Microtextura (Valor de Resistência à Derrapagem) Macrottextura (Profundidade Média de Areia)			
Receita de pedágio	1.320.042	Expresso em milhares de reais			

Balanço Social

1. Base de cálculo		2020	2019
Faturamento bruto			
Receita líquida (RL)		1.234.498	1.380.503
Resultado operacional (RO)		77.432	343.724
Folha de pagamento bruta (FPB)		14.238	20.842
Folha de pagamento bruta - total remunerações		14.238	20.842
Folha de pagamento bruta - Total paga a empresas prestadoras de serviços		-	-



3.3. Dados de Operação da Concessão: 3.3.1. Veículos Alocados: Na tabela são apresentadas as quantidades de veículos utilizados pela Concessionária na operação da concessão no último mês do ano-base. Com o objetivo de permitir a comparação proporcional dos valores apresentados entre Concessionárias, a quantidade de veículos é dividida pela extensão da via sob concessão. Uma vez que o valor resultante da divisão da quantidade de veículos pela extensão total é muito pequeno, o resultado é multiplicado por 100 para facilitar a análise.

Tipos de veículos alocados na concessão

Tipo de Veículo	Quantidade	Quantidade/100km
Viatura de inspeção	16	4
Guincho Leve	24	6
Guincho Pesado	9	2
Guincho Super Pesado	4	1
Carro Resgate (Ambulância)	14	3
VIR (veículo de intervenção rápida)	13	3
Balança Móvel	4	1
Balança Fixa	4	1
Pick-up de supervisão	4	1
Carreta Reboque animais	8	2
Carreta Reboque de Veículos	8	2
Pipa	4	1
Munck	4	1
Moto	1	-
Caminhão Boiadeiro	3	1
Cesto Aéreo	2	-
Total de veículos operacionais	122	29
Administração	34	8
Pedágio	4	1
Segurança de trabalho	7	2
Manutenção	17	4
Faixa de domínio	24	6
Total de veículos de apoio	86	21

No exercício de 2020, foram registrados 232.183 atendimentos ao usuário por meio do Sistema de Atendimento ao Usuário. **3.3.2. Funcionários Alocados:** São apresentadas na tabela as quantidades de funcionários diretos e indiretos empregados pela Concessionária na operação da concessão no último mês do ano-base. Para facilitar a interpretação e a comparação proporcional dos valores apresentados entre Concessionárias, é acrescentada uma coluna que divide a quantidade total de funcionários pelo VDMA da via concedida. Uma vez que o valor resultante da divisão da quantidade de funcionários pelo volume diário de veículos é muito pequeno, o resultado é multiplicado por 10.000 para facilitar a análise.

Tipos de funcionários alocados na concessão

Funcionários	Quantidade	Quantidade/VDMA
Gerente Tráfego	1	0
Coordenador Tráfego	3	1
Supervisor Tráfego	6	1
Inspeção de Tráfego	54	11
Administração da Balança	8	2
Operadores de Balança	82	16
Laçadores (Campeiro)	35	7
Guincho Leve	94	18
Guincho Pesado e Super Pesado	41	8
Médico	57	11
Resgatista	146	29
Enfermeiro	2	-
Total de Pessoal Operacional	529	104
Coordenador Pedágio	1	-
Supervisor Pedágio	28	6
Arrecadador	392	77
Total de Pessoal de Pedágio	421	83
Total	950	187

3.4. Aspectos Financeiros: O demonstrativo tem a finalidade de apresentar a Receita da Concessionária no ano base deste relatório juntamente com o valor da Receita Acumulada desde o início da concessão. O valor correspondente à receita obtida com pedágios se refere à renda adquirida com os pedágios e com outras fontes de receitas, sejam elas Complementares, Extraordinárias, Alternativas ou provenientes de Projetos Associados.

3.4.1. Receita (em R\$ mil)

	Em 2020	Acumulada
Receitas de pedágio	1.320.042	18.942.611
Receitas acessórias	26.871	431.113
Receitas de prestação de serviços entre partes relacionadas	1.858	5.869
Total das receitas	1.348.913	19.379.724

As seguintes tabelas mostram, respectivamente, os valores dos investimentos e da cobertura dos custos operacionais apresentados pela Concessionária no ano base, assim como os valores acumulados desde o início da concessão.

3.4.2. Investimentos* (em R\$ mil)

	Em 2020	Acumulada
Adição do intangível	4.057	1.628.665
Aquisição de imobilizado	27.384	1.547.144
Total dos investimentos	31.441	3.175.809

3.4.3. Custos Operacionais (em R\$ mil)

	Em 2020	Acumulada
Custos		