

continuação

CONCESSIONÁRIA DA RODOVIA PRESIDENTE DUTRA S.A.

	Valor	% sobre FPB	% sobre RL	Valor	% sobre FPB	% sobre RL
<b>2. Indicadores sociais internos</b>						
Alimentação	613	3,67%	0,05%	629	3,04%	0,05%
Encargos sociais	4.198	25,12%	0,34%	4.603	22,30%	0,33%
Previdência privada	263	1,57%	0,02%	290	1,40%	0,02%
Saúde	1.201	7,18%	0,10%	1.433	6,94%	0,10%
Segurança e Saúde no trabalho	-	0,00%	0,00%	4	0,02%	0,00%
Educação	-	0,00%	0,00%	-	0,00%	0,00%
Cultura	-	0,00%	0,00%	-	0,00%	0,00%
Capacitação e desenvolvimento profissional	1	0,01%	0,00%	98	0,48%	0,01%
Creches ou auxílio creche	12	0,07%	0,00%	12	0,06%	0,00%
Participação os lucros ou resultados	7.503	5,27%	0,06%	2.226	10,78%	0,16%
Outros	959	5,74%	0,08%	4.169	20,19%	0,30%
<b>Total - Indicadores sociais internos</b>	<b>7.997</b>	<b>56,16%</b>	<b>0,65%</b>	<b>13.463</b>	<b>65,22%</b>	<b>0,98%</b>
<b>3. Indicadores sociais externos</b>						
Educação	-	0,00%	0,00%	-	0,00%	0,00%
Cultura	-	0,00%	0,00%	-	0,00%	0,00%
Saúde e saneamento	-	0,00%	0,00%	-	0,00%	0,00%
Esporte	-	0,00%	0,00%	-	0,00%	0,00%
Combate à fome e segurança alimentar	-	0,00%	0,00%	-	0,00%	0,00%
Outros	-	0,00%	0,00%	575	2,78%	0,04%
<b>Total de contribuições à sociedade</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>575</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>
Tributos (Exceto encargos sociais)	-	0,00%	0,00%	-	0,00%	0,00%
<b>Total - Indicadores sociais externos</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>575</b>	<b>2,78%</b>	<b>0,04%</b>

	Valor	% sobre FPB	% sobre RL	Valor	% sobre FPB	% sobre RL
<b>4. Indicadores ambientais</b>						
Investimentos relacionados com a produção/operação da Concessionária:	1.003	-	-	558	-	-
Investimentos em programas e/ou projetos externos:	-	-	-	-	-	-
Total de investimentos em meio ambiente	<b>1.003</b>	-	-	<b>558</b>	-	-
Quanto ao estabelecimento de metas anuais para minimizar resíduos, o consumo em geral na produção/operação e aumentar a eficiência na utilização de recursos, a Concessionária:						
( ) Não possui metas				( ) Não possui metas		
( ) Cumpre de 0 a 50%				( ) Cumpre de 0 a 50%		
( ) Cumpre de 50 a 75%				( ) Cumpre de 50 a 75%		
(x) Cumpre de 75 a 100%				(x) Cumpre de 75 a 100%		

	Valor	% sobre FPB	% sobre RL	Valor	% sobre FPB	% sobre RL
<b>5. Indicadores do corpo funcional</b>						
Nº de colaboradores ao final do período	86			111		
Tempo de serviço	6,98% até seis meses			3,60% até seis meses		
	13,95% de seis meses a um ano			7,21% de seis meses a um ano		
	9,30% entre um e dois anos			32,43% entre um e dois anos		
	29,07% Entre dois e cinco anos			13,51% Entre dois e cinco anos		
	40,70% mais de cinco anos			43,24% mais de cinco anos		
Nº de admissões durante o período	15			18		
Nº de demissões durante o período	22			19		
Nº de colaboradores terceirizados	1.522			1.946		
Nº de estagiários (as)	2			4		
Nº de colaboradores com até 18 anos	1			2		
Nº de colaboradores entre 18 e 25 anos	12			14		
Nº de colaboradores entre 25 e 45 anos	52			61		
Nº de colaboradores acima de 45 anos	21			19		
Nº de mulheres que trabalham na Concessionária	29			29		
% de cargos gerenciais ocupados por mulheres	34%			33%		
Remuneração paga a mulheres no período	-			-		
Nº de negros(as) que trabalham na Concessionária	21			27		
% de cargos gerenciais ocupados por negros	-			-		
Nº de pessoas com deficiência física ou necessidades especiais	2			2		
Total de horas extras trabalhadas	2.476			2.431		
Total de INSS pagos	1833			2.120		
Total de FGTS pago	542			621		
Total de ICMS recolhidos no período	-			-		
Total de IR recolhido no período	10.178			61.905		
Total de CSLL recolhido no período	4.090			24.736		
Total de PIS recolhidos no período	4.168			9.189		
Total de COFINS recolhidos no período	25.024			44.468		
Total de outros tributos recolhidos no período	67.361			74.933		

	Valor	% sobre FPB	% sobre RL	Valor	% sobre FPB	% sobre RL
<b>6. Informações relevantes quanto ao exercício da cidadania empresarial</b>						
Relação entre a maior e a menor remuneração na Concessionária						
Número total de acidentes de trabalho						
Os projetos sociais e ambientais desenvolvidos pela empresa foram definidos por:	( ) direção			( ) direção		
	(X) direção e gerências			(X) direção e gerências		
	( ) todos os colaboradores			( ) todos os colaboradores		
Os padrões de segurança e salubridade no ambiente do trabalho foram definidos por:	(X) direção e gerências			(X) direção e gerências		
	( ) todos os colaboradores			( ) todos os colaboradores		
Quanto à liberdade sindical, ao direito de negociação coletiva e à representação interna dos colaboradores, a Concessionária:	( ) não se envolve			( ) não se envolve		
	(X) segue as normas da OIT			(X) segue as normas da OIT		
	( ) incentiva as normas da OIT			( ) incentiva as normas da OIT		
A previdência privada contempla:	( ) direção			( ) direção		
	(X) direção e gerências			(X) direção e gerências		
	(X) todos os colaboradores			(X) todos os colaboradores		
A participação nos lucros ou resultados contempla:	( ) direção			( ) direção		
	(X) direção e gerências			(X) direção e gerências		
	(X) todos os colaboradores			(X) todos os colaboradores		
Na seleção de fornecedores, os mesmos padrões éticos e de responsabilidade social e ambiental adotados pela Concessionária:	( ) não são considerados			( ) não são considerados		
	( ) são sugeridos			( ) são sugeridos		
	(X) são exigidos			(X) são exigidos		
Quanto à participação de colaboradores em programas de trabalho voluntário, a Concessionária: % de reclamações e críticas solucionadas:	( ) não se envolve			( ) não se envolve		
	( ) apoia			( ) apoia		
	(X) organiza e incentiva			(X) organiza e incentiva		
Valor adicionado total a distribuir	54% governo			37% governo		
Distribuição do Valor Adicionado	15% acionistas			26% acionistas		
	5% colaboradores			3% colaboradores		
	20% terceiros			25% terceiros		
	6% retido			9% retido		

**4. Demais assuntos: 4.1. Governança Corporativa:** A Companhia é administrada por um Conselho de Administração e por uma Diretoria Executiva com poderes conferidos pela lei aplicável e de acordo com o Estatuto Social. O Conselho de Administração é, atualmente, composto por dois membros efetivos, dentre os quais um é eleito Presidente. Nossa Diretoria é composta atualmente por três membros, um Diretor Presidente, um Diretor Administrativo-Financeiro e um Diretor Operacional. Os membros do Conselho de Administração, dentre os quais o Presidente, são eleitos pelos nossos acionistas reunidos em Assembleia Geral Ordinária para um mandato unificado de um ano, podendo ser reeleitos. Os membros de nosso Conselho de Administração também podem ser eleitos em Assembleia Geral Extraordinária da Companhia. Compete à Diretoria Executiva a gestão dos negócios sociais, observadas as deliberações da Assembleia Geral e do Conselho de Administração. A Diretoria Executiva funciona de forma colegiada, deliberando sempre por consenso entre seus integrantes. Na hipótese de não ocorrer o esperado consenso, a matéria é submetida à deliberação do Conselho de Administração. A Diretora de Relações com Investidores da Companhia é a Sra. Carla Henriques Silva Fomassaro, endereçada na Rodovia Presidente Dutra (BR 116 SP/RJ), km 184,3, Bairro Morro Grande, Santa Isabel, Estado de São Paulo pode ser contatada no telefone (11) 2795-2411 ou pelo e-mail [cvm.novadutra@grupoccr.com.br](mailto:cvm.novadutra@grupoccr.com.br). **4.2. Sustentabilidade:** A sustentabilidade é um pilar estratégico da CCR para impulsionar a geração de valor para seus acionistas, clientes, fornecedores, sociedade, colaboradores e todos os outros públicos de relacionamento. Nossa cultura de sustentabilidade permeia os negócios e é impulsionada por uma estrutura de gestão dedicada a avaliar riscos, oportunidades a fim de ampliar os impactos ambientais, sociais e econômicos em nossas operações. Essa visão estratégica é assegurada por uma

estrutura de governança para a sustentabilidade que permeia toda a companhia, desde o Conselho de Administração (CA) até as Concessionárias que administram os ativos de infraestrutura. A atuação do Comitê de Riscos e Reputação, que assessora o CA, contribui para estabelecer diretrizes que alinhem o desenvolvimento dos negócios às demandas e movimentos globais em prol do desenvolvimento sustentável, ao aprimoramento das relações com os stakeholders e à organização das doações e patrocínios a projetos socioambientais. A definição da estratégia corporativa de sustentabilidade é decidida de forma colegiada através da Diretoria Executiva, do Comitê de Riscos e Reputação e do Conselho de Administração da CCR. A Diretoria Executiva conta com um executivo responsável pela gestão do tema e uma equipe responsável por disseminar e internalizar os conceitos, práticas e estratégia para as divisões de negócio. A responsabilidade pelo planejamento e análise dos projetos socioambientais é do Instituto CCR, também responsável pela gestão do investimento socioambiental da companhia. Um sólido conjunto de políticas corporativas é a base para que a gestão da sustentabilidade esteja em linha com os objetivos estratégicos do Grupo CCR. • Código de Ética; • Política do Meio Ambiente; • Política de Mudanças Climáticas; • Política de Responsabilidade Social; • Política de Gerenciamento de Riscos; • Política da Empresa Limpa. Para conhecer essas e outras políticas do Grupo CCR, acesse: <http://ri.ccr.com.br/governanca-corporativa/politicas-estatuto-codigo-de-etica-e-acordo-de-acionistas/>. Visando a transparência de suas ações, anualmente, o Grupo CCR divulga os resultados e avanços na gestão da sustentabilidade dos negócios por meio do Relatório Anual e de Sustentabilidade. Para ler edição mais recente do Relatório Anual e de Sustentabilidade acesse: <http://www.grupoccr.com.br/sustentabilidade/relatorios>. **4.2.1. Compromissos:** Direcionado por seus objetivos estratégicos, o Grupo CCR participa ativamente de iniciativas reconhecidas internacionalmente e que contribuem para o fortalecimento e modernização da sua visão de sustentabilidade, com destaque para: • Pacto Global (ONU); • Agenda 2030 e os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS); • Carbon Disclosure Program (CDP); • Global Reporting Initiative (GRI); • Relato Integrado (IIRC). Anualmente, o Grupo CCR divulga os resultados e avanços na gestão da sustentabilidade dos negócios por meio do Relatório Anual e de Sustentabilidade. A edição mais recente do Relatório Anual e de Sustentabilidade está disponível em [www.grupoccr.com.br/ri2018](http://www.grupoccr.com.br/ri2018). A CCR NovaDutra desenvolveu 7 projetos através de recursos próprios, ISS, Leis de Incentivo à Cultura e Lei do Esporte. • Caminhos para a Cidadania: o programa é uma ação socioeducacional para alunos da rede pública de ensino que leva os temas segurança no trânsito, cidadania, mobilidade urbana e meio ambiente. A ação foi iniciada em 2002. Em 2020, participaram 26.550 alunos e 1.080 educadores (entre professores e coordenadores municipais de educação). • Estrada para a Saúde: destinado ao bem-estar do motorista de caminhão, oferecendo gratuitamente exames clínicos, atendimento odontológico e orientações de saúde para os profissionais do volante. No ano passado, foram realizados 1.364 procedimentos odontológicos e 1.726 procedimentos médicos/enfermagem. • Teatro a Bordo: apresentado pelo Instituto CCR, com apoio da CCR NovaDutra, o projeto Teatro a Bordo realizou encontros para a contação de histórias, em Lorena (SP), Itaitiaí (RJ) e Nova Iguaçu (RJ). Durante as atividades, foram realizadas oficinas de contação de histórias por videoconferências. • Rugby: o esporte visa a inclusão social de crianças e jovens de bairros com vulnerabilidade social, em Jacareí (SP). No ano de 2020, a equipe realizou encontros virtuais com os participantes, fomentando o aprendizado e estimulando a prática esportiva. Além dessa iniciativa, o Instituto CCR e a CCR NovaDutra apoiaram a campanha de doação de sangue, realizada em dezembro, por cinco equipes de rugby do Vale do Paraíba. • Campanhas: em 2020 foram realizadas 7 campanhas institucionais com o objetivo de promover o acesso à informação para o público interno e externo. Entre elas: Outubro Rosa, Novembro Azul, Semana Nacional do Trânsito etc. O Comitê de Sustentabilidade da CCR NovaDutra, que tem como missão transformar diretrizes corporativas em planos de ação e o objetivo de garantir a execução dos mesmos. As reuniões para discussão dos principais temas e ações relacionados à Sustentabilidade ocorrem periodicamente; nelas são apresentados os principais resultados, bem como as necessidades de melhorias e diretrizes traçadas pela Diretoria para as providências necessárias. CCR NovaDutra atuou em 2020 da seguinte maneira: • Campanha de redução de consumo de energia - Em 2020 houve uma redução de aproximadamente 8,2% em relação ao ano de 2019; • Campanha de redução de consumo de água - Em 2020 houve uma redução de aproximadamente 17,5% em relação ao ano de 2019; • Implementação do Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos da Concessionária e Plano de Gerenciamento de Resíduos de Serviço de Saúde, no qual foram destinados aproximadamente 2.886,16 toneladas de resíduos para locais devidamente licenciados. Em 2020 foi realizado treinamento on-line para a plataforma Meu Mundo do Saber de identificação e manejo de animais silvestres com aproximadamente 228 colaboradores das áreas de interação com o cliente e centro de controle operacional. O treinamento teve como objetivo orientar os colaboradores sobre como identificar, manejar e remover animais domésticos e silvestres na área de domínio da rodovia, o curso ofereceu conteúdo teórico e prático aos participantes. Além disso, foi realizado treinamento on-line para a plataforma Meu Mundo do Saber sobre a Campanha Vamos Reciclar, abordando temas sobre a importância da destinação correta dos resíduos sólidos, quais os materiais que são recicláveis e quais não são. O treinamento foi disponibilizado para todos os colaboradores. Foi realizado também o treinamento do Programa de Gerenciamento de Risco e Plano de Atendimento a Emergência, receberam o treinamento on-line para a plataforma Meu Mundo 431 colaboradores das áreas de APH, Centro de Controle Operacional e Interação com o Cliente. O treinamento tem ênfase nos procedimentos internos para atendimento de ocorrências envolvendo o transporte de produtos perigosos, classificação de produtos perigosos e identificação de veículos transportadores. **4.2.2. Instituto CCR:** O Instituto CCR, entidade sem fins lucrativos, responsável por gerir o investimento socioambiental do Grupo CCR. Somado a isso, o Instituto CCR visa gerar transformação social e elevar o nível de relacionamento com os principais públicos com os quais se relaciona, por meio de seus programas. Seus principais objetivos são: gerar valor compartilhado, fortalecer as relações institucionais, integrar à Cultura Organizacional e fortalecer os fatores sociais da estratégia ESG. Alinhado a boas práticas e uma gestão eficiente dos recursos próprios e de incentivos fiscais, o Instituto CCR investe e mobiliza parceiros em torno de projetos que valorizam a educação e a cidadania, a cultura e o esporte, a saúde e a qualidade de vida, a consciência ambiental e a segurança viária. Desde 2020 houve maior integração dos objetivos de negócio sustentável, promovendo a Inclusão Social em 5 áreas principais: Educação, Geração de Renda, Saúde, Esporte e Cultura. Para conhecer os projetos e investimentos do Instituto CCR, acesse o site da entidade em [www.institutoccr.com.br](http://www.institutoccr.com.br). **4.2.3. Reconhecimentos e Prêmios:** O modelo de negócio sustentável do Grupo CCR e das suas controladas tem sido reconhecido pela sociedade continuamente. Em 2020, a companhia recebeu prêmios e reconhecimentos de destaque, entre eles: • ISE 2020: pelo 10º ano consecutivo, a CCR integrou a carteira do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE) da B3. • IC02 2020: pelo 10º ano consecutivo, a CCR integrou a carteira do Índice de Carbono Eficiente (IC02) da B3. **4.3. Destaques do Exercício:** A CCR NovaDutra realizou diversas pesquisas durante o ano de 2020 através do Centro de Pesquisas Rodoviárias (CPR) totalizando o montante de R\$ 412. Os principais destaques foram: • O monitoramento do desempenho de um trecho experimental com a aplicação à frio de técnicas sustentáveis de reaproveitamento de material fresado. • Desenvolvimento de vídeo-aulas para os diversos ensaios realizados no CPR. • Avaliação de uma técnica inovadora chamada de "Carbofit" para recuperação estrutural de placas de concreto em pavimentos rígidos. • Livro das Pesquisas desenvolvidas durante 20 anos do Centro de Pesquisas Rodoviárias da CCR NovaDutra. Além disso, o CPR atua no controle tecnológico das obras executadas na rodovia. Em 2020 foram gerados 5.197 certificados. **4.4. Considerações Finais: 4.4.1. Agradecimentos:** Registramos nossos agradecimentos aos membros do Conselho de Administração pelo apoio prestado no debate e no encaminhamento das questões de maior interesse da Concessionária. Nossos reconhecimentos à dedicação e ao empenho do quadro funcional, extensivamente a todos os demais que direta ou indiretamente contribuíram para o cumprimento da missão da Concessionária. **4.4.2. Auditores Independentes:** Informamos que, no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, não contratamos nossos Auditores Independentes para trabalhos diversos daqueles correlatos à auditoria externa. No relacionamento com Auditor Independente, buscou-se avaliar o conflito de interesses com trabalhos de não auditoria com base no seguinte: o auditor não deve (a) auditar seu próprio trabalho, (b) exercer funções gerenciais e (c) promover nossos interesses. As informações financeiras aqui apresentadas estão de acordo com os critérios da legislação societária brasileira, e foram elaboradas a partir de Demonstrações financeiras auditadas. As informações não financeiras, assim como outras informações operacionais, não foram objeto de auditoria por parte dos auditores independentes. **4.4.3. Declaração da Diretoria:** A Diretoria da Companhia declara que discutiu, reviu e concordou, por unanimidade, com as opiniões expressas no Relatório da KPMG Auditores Independentes ("KPMG") sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia, emitido nesta data, e com as Demonstrações Financeiras, relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020. **4.4.4. Cláusula Compromissória:** A Companhia está vinculada à arbitragem na Câmara de Arbitragem do Mercado, conforme cláusula compromissória constante em seu estatuto social. Santa Isabel, 18 de março de 2020. A Administração.

Ativo	Balancos patrimoniais em 31 de dezembro de 2020 e 2019 (Em milhares de Reais)			Passivo Circulante	Balancos patrimoniais em 31 de dezembro de 2020 e 2019 (Em milhares de Reais)		
	Nota	2020	2019		Nota	2020	2019
<b>Circulante</b>							
Caixa e equivalentes de caixa	6	264.216	17.531	Debitures	12	-	178.081
Aplicações financeiras	6	103.919	79.211	Fornecedores	9	17.065	14.672
Contas a receber	7	85.792	83.001	Fornecedores - partes relacionadas	9	47.772	40.169
Contas a receber - partes relacionadas	9	487	506	Impostos e contribuições a recolher		35.723	22.077
Tributos a recuperar		8.694	33.477	Obrigações sociais e trabalhistas		3.642	6.027
Contas a receber - operações com derivativos	18	-	38.656	Provisão de manutenção	14	7.927	61.219
Adiantamento a fornecedores		-	412	Obrigações com o poder concedente		1.552	1.520
Despesas antecipadas e outras		1.084	5.246	Provisão de ISS		-	44.630
Total do ativo circulante		464.192	258.040	Outras contas a pagar		1.086	7.150
<b>Não circulante</b>				Total do passivo circulante		114.713	375.545
Realizável a longo prazo				<b>Não circulante</b>			
Impostos diferidos	8b	6.804	12.441	Obrigações trabalhistas		-	414
Contas a receber - partes relacionadas	9	-	43	Provisão para riscos cíveis, trabalhistas, tributários e previdenciários	13	20.333	3.866
Depósitos judiciais		563	364	Provisão de manutenção	14	-	6.245
		7.367	12.848	Total do passivo não circulante		20.387	10.525
<b>Imobilizado</b>				<b>Patrimônio líquido</b>			
Intangível	10	34.252	34.777	Capital social	15	432.700	421.692
Intangível em construção	11	87.387	475.115	Reservas de lucros	15	16.750	24.412
		59	94.514	Dividendo adicional proposto	15	8.707	43.120
Total do ativo não circulante		129.065	617.254	Total do passivo e patrimônio líquido		458.157	489.224
Total do ativo		593.257	875.294			593.257	875.294

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações do resultado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)	Nota			Nota		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
<b>Receita operacional líquida</b>	16	1.234.498	1.380.503			
<b>Custos dos serviços prestados</b>						
Custo de construção		(2.921)	(50.820)			
(Provisão) reversão de manutenção	14	(9.054)	73.517			
Depreciação e amortização	10 e 11	(507.166)	(402.031)			
Custos com obrigações poder concedente		(22.572)	(24.590)			
Serviços		(525.496)	(409.984)			
Custo com pessoal		(7.368)	(8.287)			
Materiais, equipamentos e veículos		(2.051)	(3.008)			
Outros		(6				